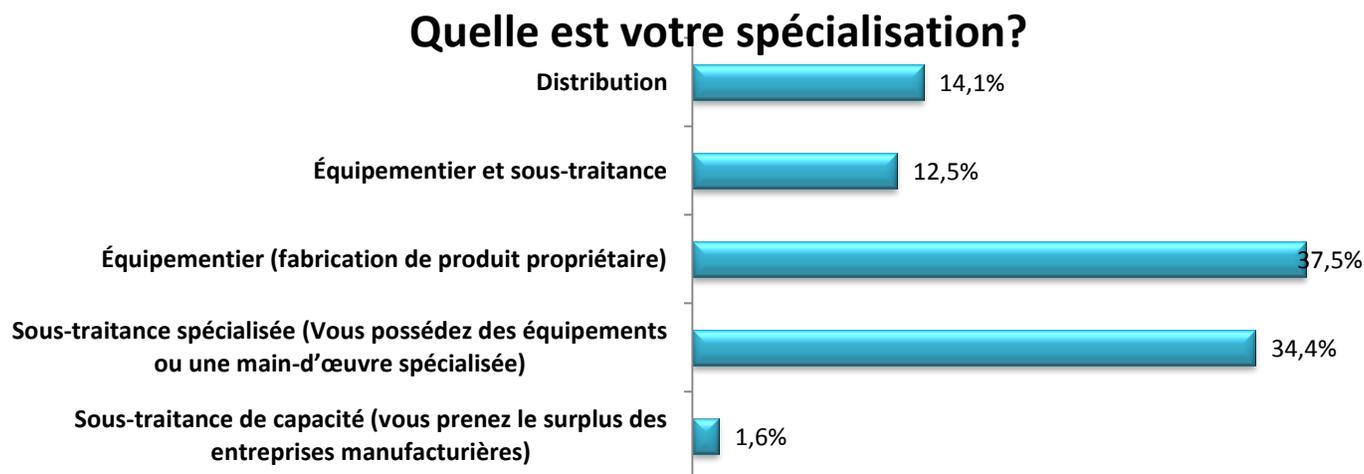
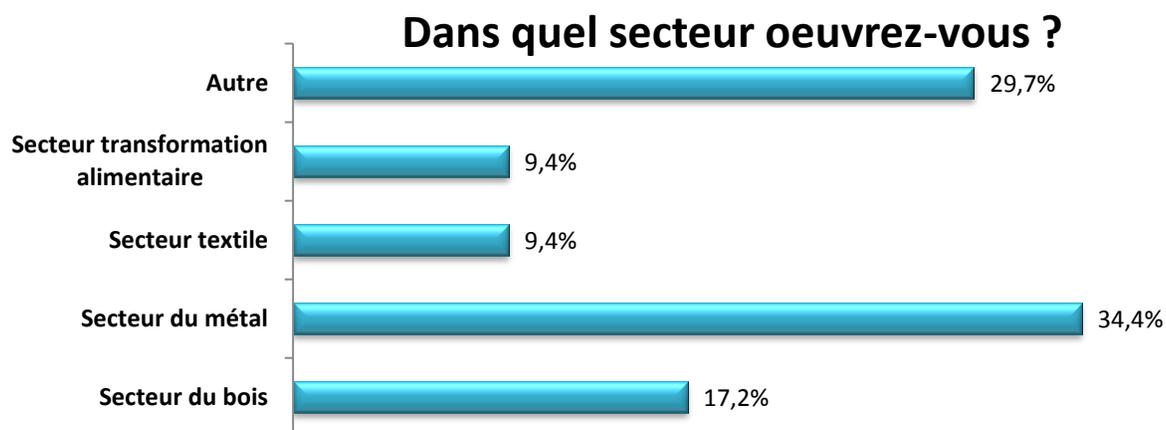


## SONDAGE ÉCONOMIQUE (SECTEUR MANUFACTURIER) MRC DE L'ÉRABLE Comparatif 2009 - 2010 - 2011 – 2012 – 2013

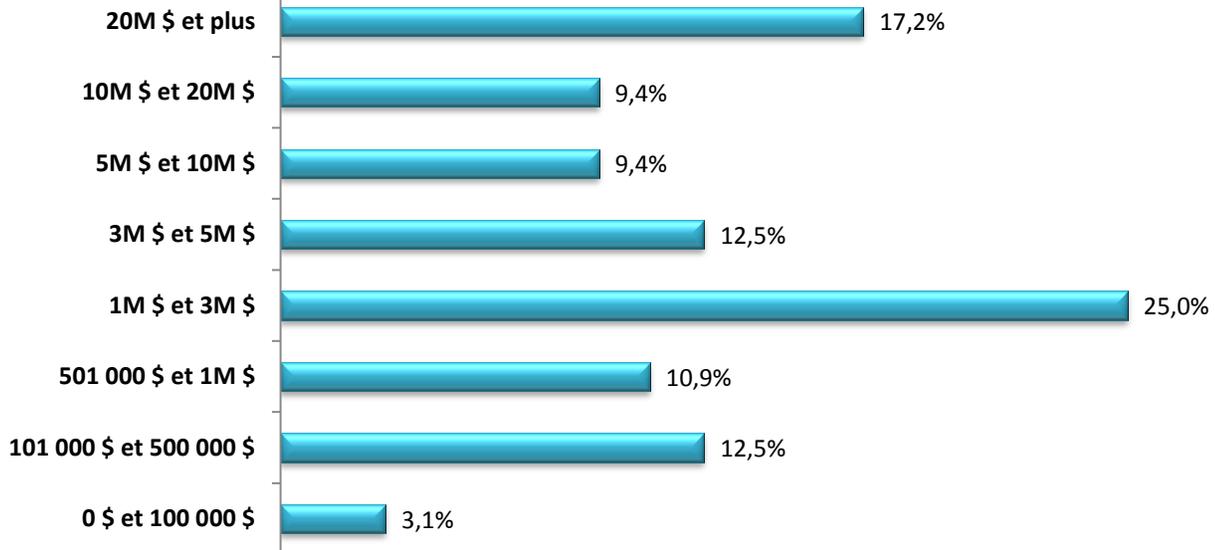
Depuis cinq ans, nous demandons aux entreprises manufacturières de la MRC de L'Érable de remplir un questionnaire ayant pour objectif de déterminer le pouls de la situation économique de notre territoire par rapport aux différentes données nationales.

Avec un taux de réponse de plus de 60 % (125 entreprises sondées), nous pouvons considérer les données comme crédibles, car habituellement un sondage est considéré comme plausible avec plus de 20 % de répondants.

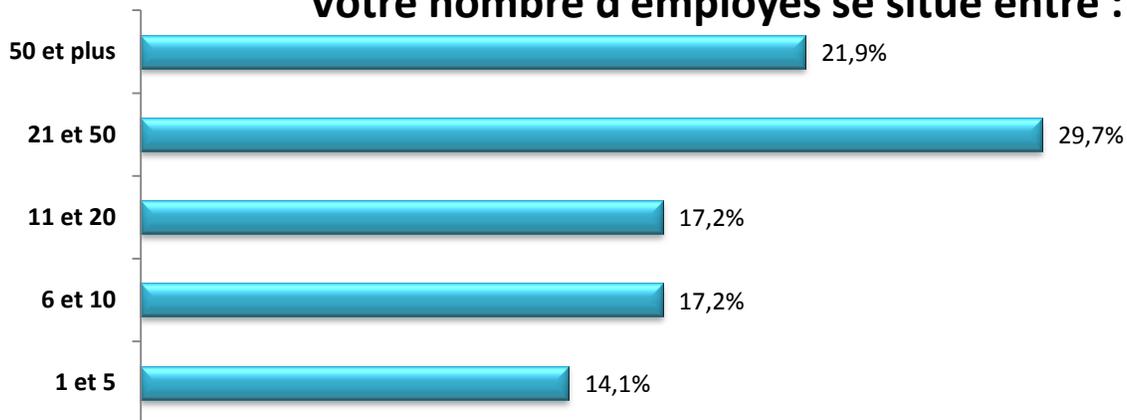
Voici les caractéristiques des entreprises répondantes :



## Votre chiffre d'affaires annuel se situe entre :



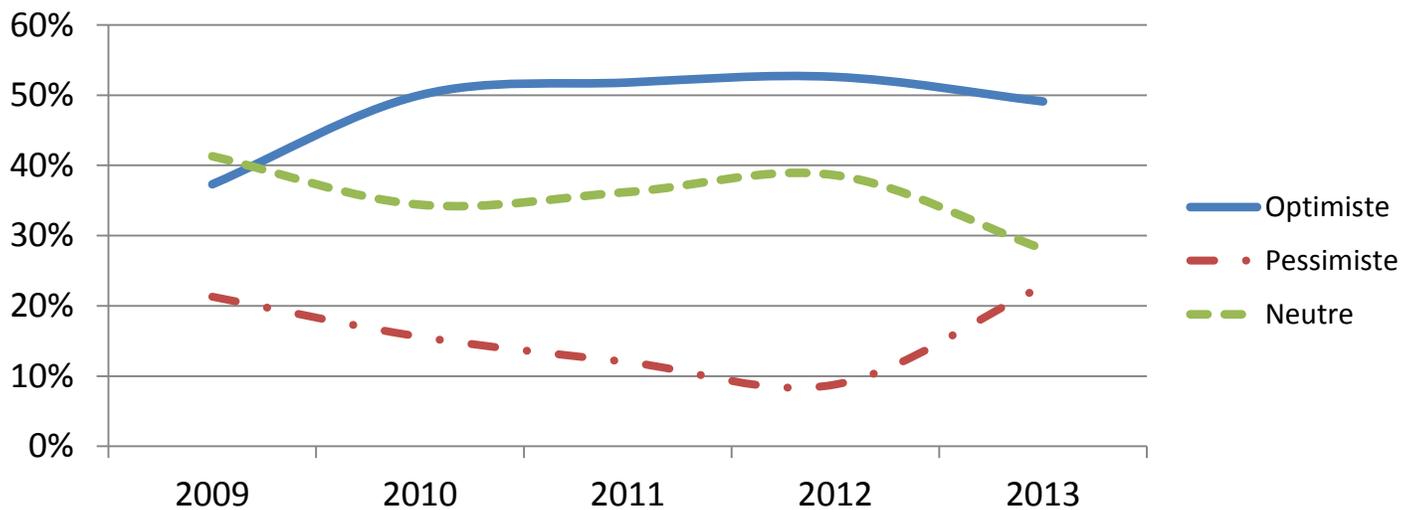
## Votre nombre d'employés se situe entre :



## Quel est votre sentiment par rapport à la situation économique actuelle?

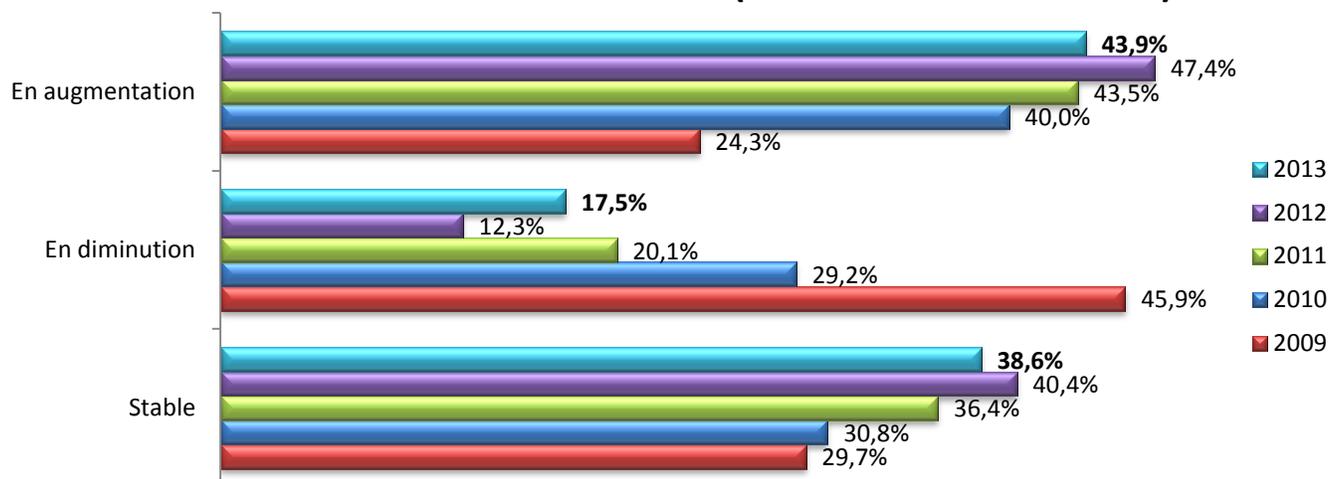
	2009	2010	2011	2012	2013
Optimiste	37%	50%	52%	53%	49%
Pessimiste	21%	16%	12%	9%	23%
Neutre	41%	34%	36%	39%	28%

Par secteur d'activité en 2013	Bois	Métal	Textile	Trans. Alimentaire	Autre
Optimiste	80,0%	55,0%	50,0%	40,0%	29,0%
Pessimiste	0,0%	5,0%	33,0%	60,0%	42,0%
Neutre	20,0%	40,0%	17,0%	0,0%	29,0%

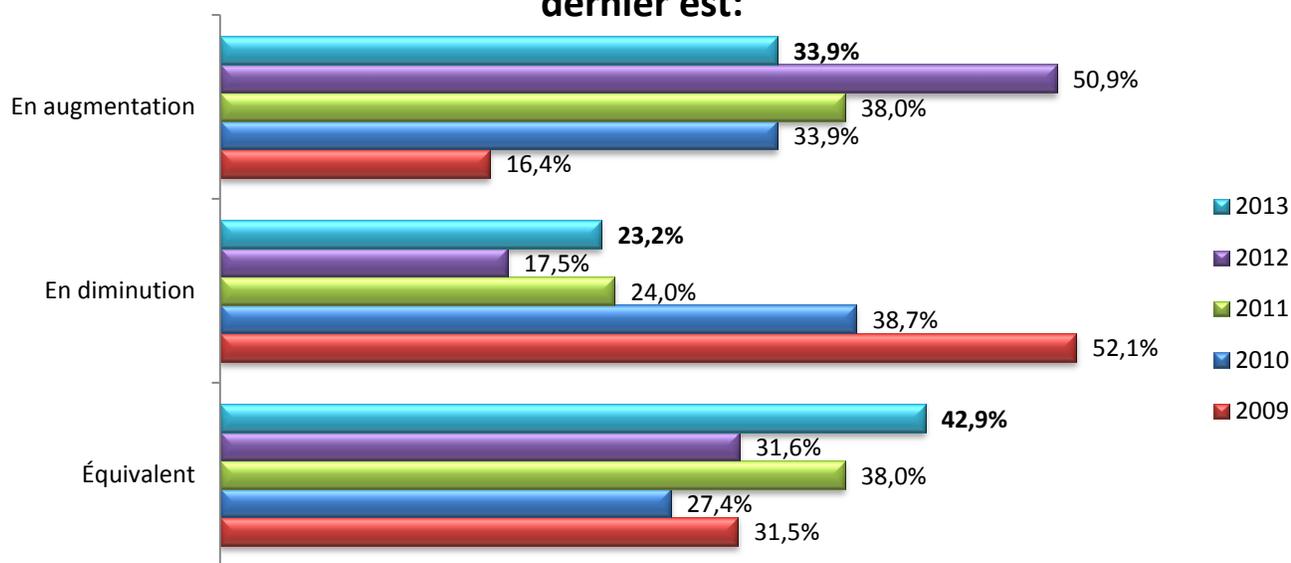


Somme toute, la situation économique de la MRC de L'Érable se porte bien considérant que plus de 75 % des répondants voit d'un œil positif (49 %) ou neutre (28 %) la situation de l'économie actuelle. Ce qui est toutefois préoccupant est le niveau de pessimisme du secteur du textile (33 %) et de la transformation alimentaire (60 %). Nous porterons donc une attention particulière à ces deux secteurs d'activité dans les prochains mois afin de valider leurs préoccupations et les accompagner en conséquence. Par contre, un secteur qui se porte très bien est celui de la transformation du bois. Cette situation s'explique entre autres par la spécialisation de la majorité des entreprises de ce secteur, soit la fabrication de meubles architecturaux.

## La situation financière actuelle de votre entreprise par rapport à la même date l'an dernier est (chiffre d'affaires annuel) :



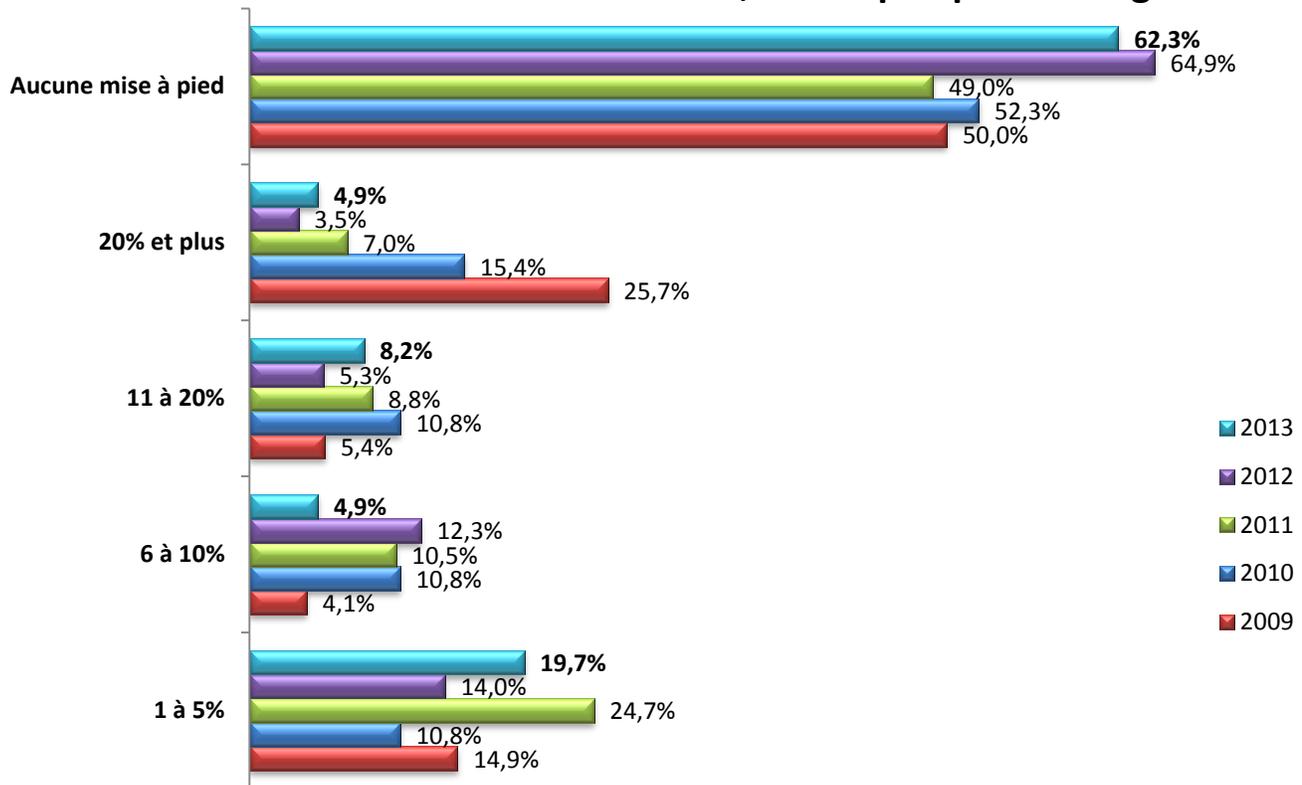
## Votre « profit net » actuel par rapport à la même date l'an dernier est :



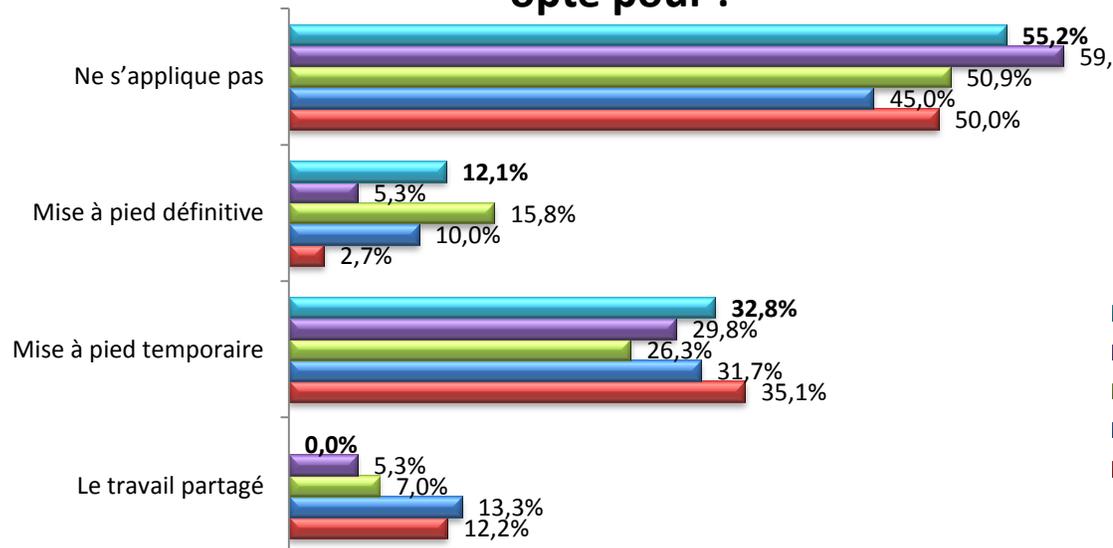
Une proportion de 77 % des répondants ont mentionné être en augmentation (34 %) ou stable (43 %) en termes de profitabilité, soit une légère diminution par rapport à l'an dernier qui se situait à 83 %. L'écart n'a rien d'alarmant considérant l'effet de la crise économique de 2009-2010 sur le volume d'affaire des entreprises manufacturières et la reprise en 2011-2012, et ce, malgré la situation économique qui tarde à reprendre du côté de nos voisins du sud.

Je persiste à dire que nos entrepreneurs ont fait preuve de créativité en termes de commercialisation et d'innovation : ils en retirent et en retireront donc les bénéfices dans les années à venir.

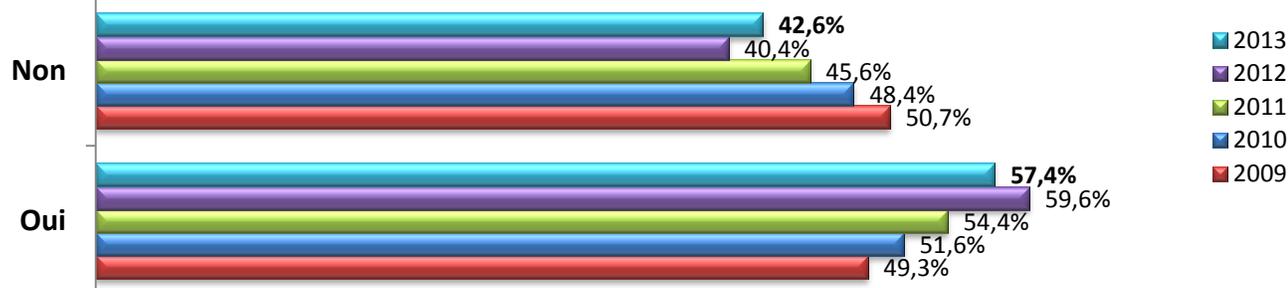
### Est-ce que vous avez dû mettre à pied une partie du personnel dans la dernière année? Si oui, selon quel pourcentage?



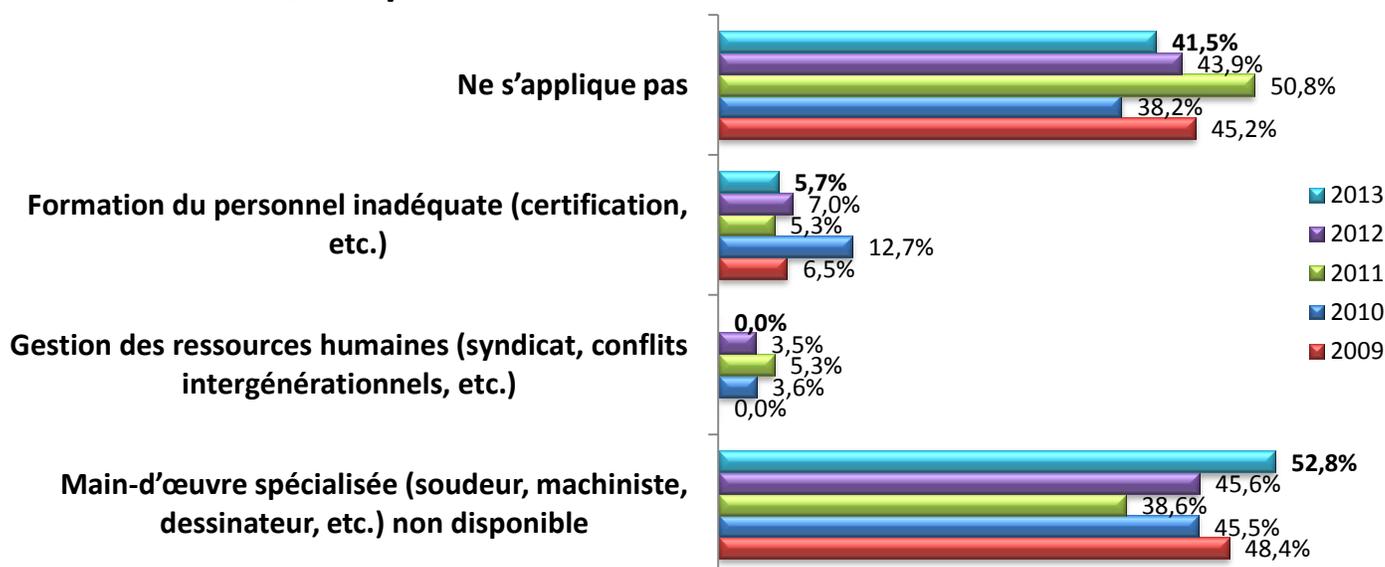
### Si vous avez dû mettre à pied du personnel, vous avez opté pour :



## Est-ce que votre entreprise vit une problématique de main-d'œuvre?



## Si oui, de quelle nature?

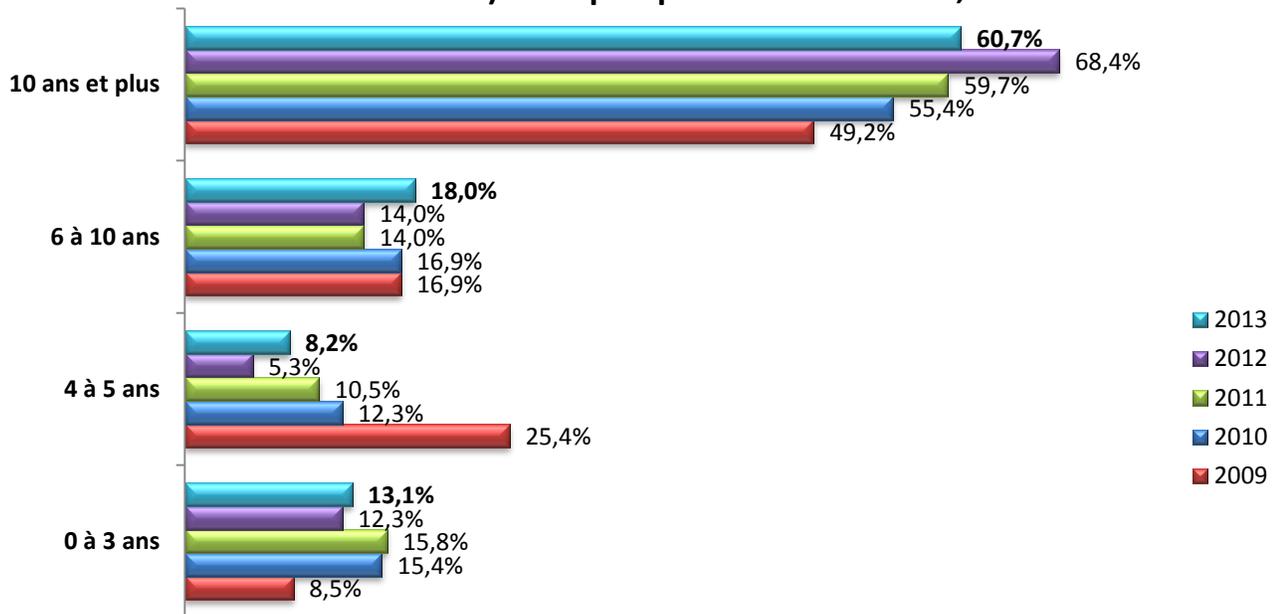


Malgré une légère augmentation des mises à pied définitives (12 % en 2013 par rapport à 5 % en 2012), plus de 57 % des propriétaires d'entreprises mentionnent avoir une problématique de main-d'œuvre spécialisée.

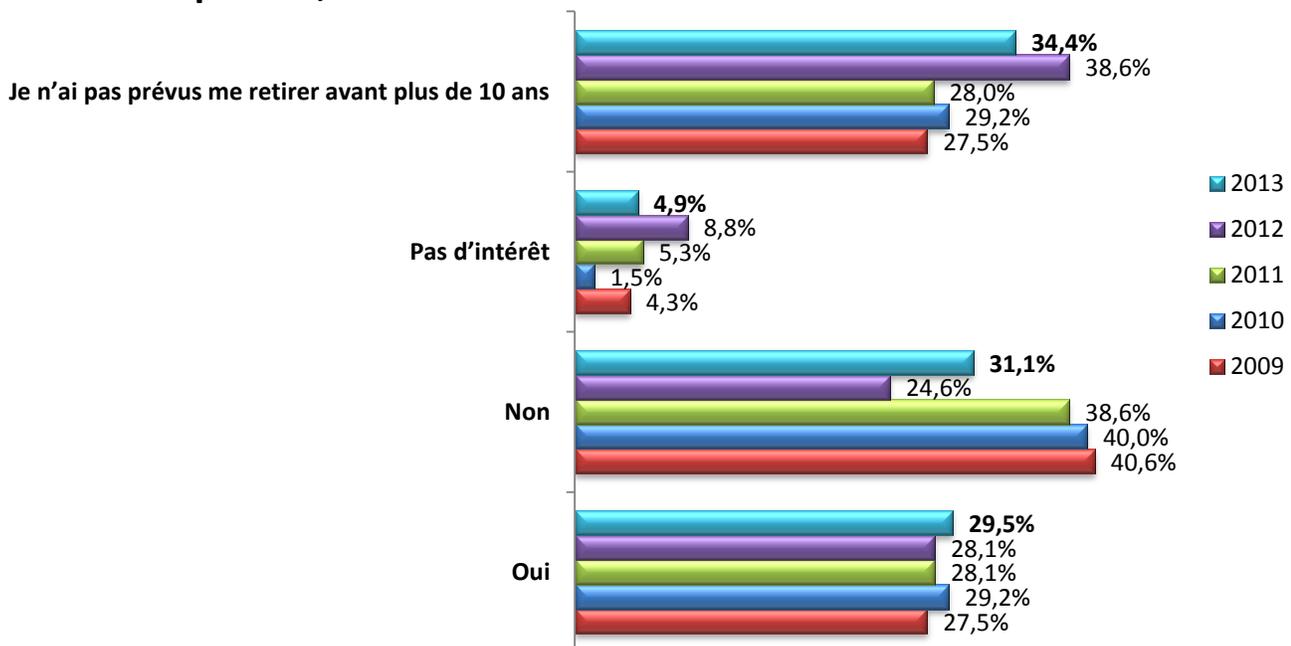
Au risque de me répéter, malheureusement, il reste beaucoup de travail à faire pour convaincre la plupart d'entre eux de changer leur paradigme, c'est-à-dire changer leur façon de produire par des meilleures pratiques d'affaires telles que le *Lean Manufacturing*. Le but principal est d'optimiser l'utilisation de toutes les ressources productives de l'entreprise, en permettant la réduction des stocks, l'optimisation des équipements, l'optimisation des ressources humaines (par la polyvalence),

et la réduction des surfaces occupées. En fait, les entreprises qui produisent un volume d'affaires X aujourd'hui avec 20 employés devront produire ce même volume avec 15 employés dans cinq ans!

### Prévoyez-vous vous retirer de l'entreprise (vente de l'entreprise, retraite ou autre) d'ici quelques années ? Si oui, d'ici :



### Sachant qu'un plan de relève prend environ 5 à 8 années à implanter, avez-vous entamé une démarche dans ce sens ?

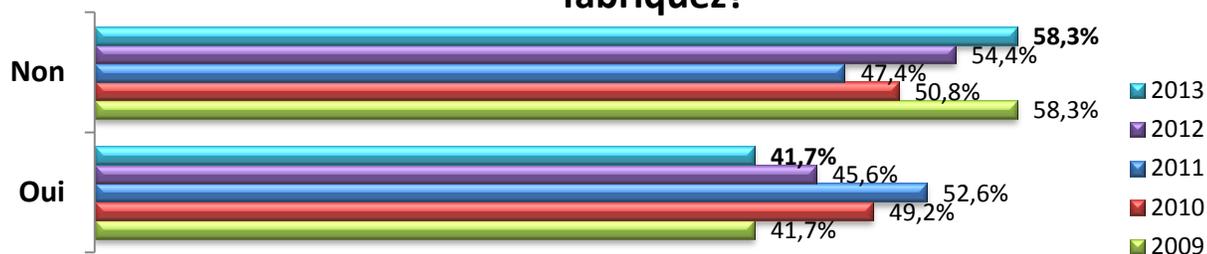


On remarquera ici une certaine stabilité à la tête de nos entreprises manufacturières étant donné que plus de 78 % des dirigeants prévoient quitter dans six ans et plus. Par contre, ce qui peut être inquiétant est que 38 % (donnée interne) des entrepreneurs ayant prévu se retirer de leurs entreprises d'ici cinq ans n'ont pas entamé de processus de transfert et 15 % ont mentionné n'avoir aucun intérêt!

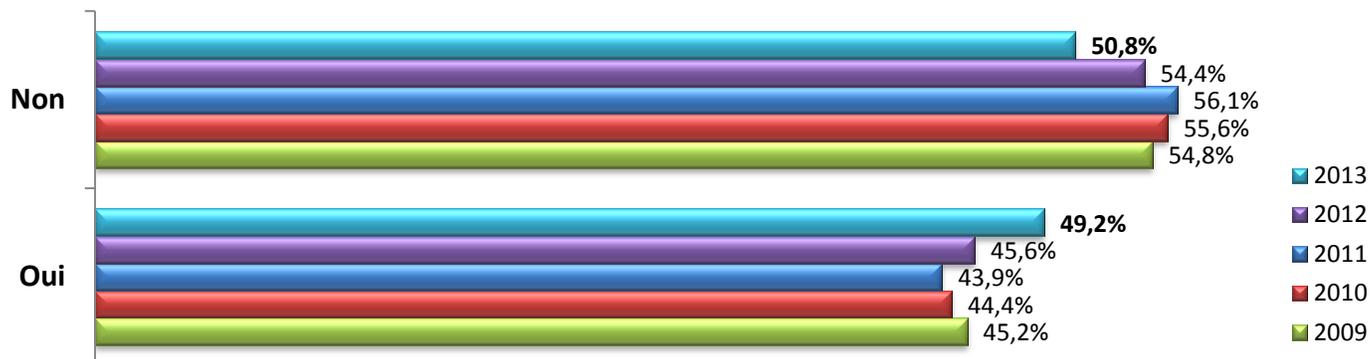
Vous connaissez l'adage : « La majorité des entrepreneurs prennent 30 ans pour bâtir leur entreprise, mais 15 minutes pour planifier leur relève ».

Considérant que le fonds de pension d'un entrepreneur est son entreprise, regardez autour de vous et nommez-moi une seule personne qui cotise à un REER et qui n'a pas intérêt en retirant le rendement le plus élevé possible?

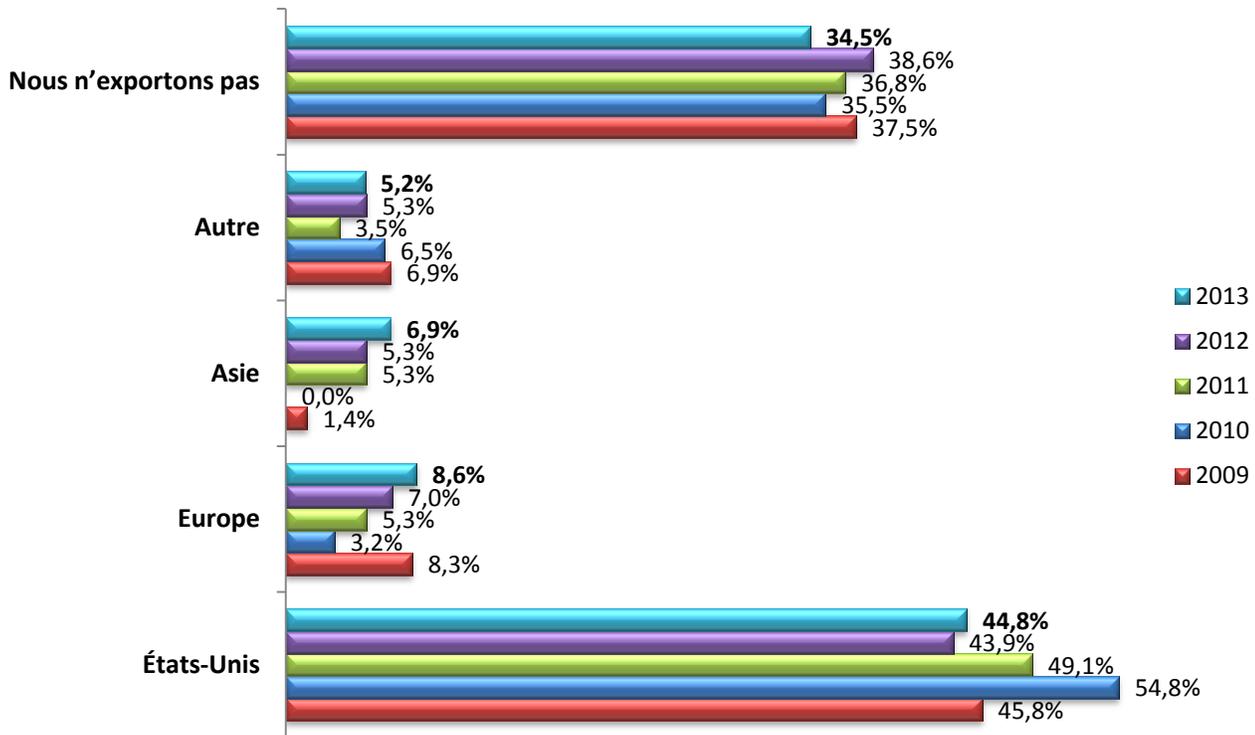
## Est-ce que vos clients exportent les produits que vous fabriquez?



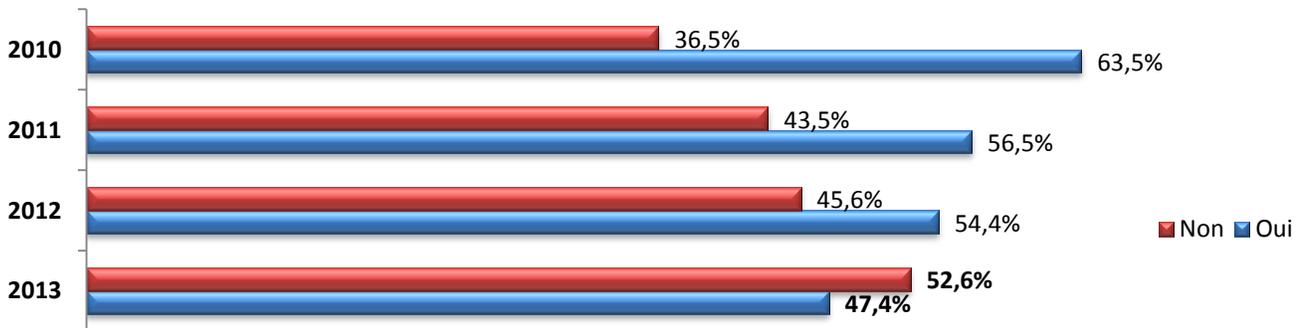
## Est-ce que vous exportez certains de vos services ou produits?



## Vos produits exportés ou ceux de vos clients sont destinés à quels pays?



## La force du dollar canadien affecte-elle votre entreprise?



À l'instar du secteur manufacturier québécois, la région de la MRC de l'Érable exporte plus de 65 % de sa production directe ou indirect (par l'entremise de leur clientèle). Ce qui est intéressant de savoir, c'est que la parité avec le dollar américain affecte de moins en moins nos entreprises exportatrices. Considérant le *Buy American Act*, près de 50 % des exportations sont dirigées vers les États-Unis, ce qui veut dire que les ventes à l'exportation sont maintenant basées sur la qualité de nos produits et services et non sur le taux de change.

Les économistes évaluent la valeur réelle du dollar canadien qui sera à environ 89 cents lorsque le marché des États-Unis sera stabilisé. On peut donc prévoir que les efforts en amélioration de la productivité de nos entrepreneurs vont porter fruit en termes de profitabilité!

Dany Caron  
Commissaire industriel  
CLD de L'Érable  
Octobre 2013



*Sondage du CLD de L'Érable réalisé en août 2013 auprès du secteur manufacturier*